

# 探訪

## 新 ライフスタイル

1981年に米国西海岸の郊外大型ショッピングセンター(SC)に訪れ、買物だけでなくフードコートやレストラン、広場のコンサートなど、楽しさにあふれたショッピング業態があることを知り、すっかり魅了された。以降、40年に渡り世界各地を訪ね歩き、SCビジネスの探求が現在

### 環境デザインで変わるSC



ジアウトレット北九州のパブリックスペース(北九州市)

## ネットと差別化、居心地良く

も続いている。しかし、10年前からSC先進国の米国では時代に年々増え、飽和から成熟、そして一部は衰退の道をた

対応できない施設の廃業が大の競合は、手のひらの上のスマートフォンによるネ

どっている。今やSCの最大の競合は、手のひらの上のスマートフォンによるネ

にも響く。

「ジアウトレット北九州」はどこも同じようなつくりてきた。特にここ2年の間に開業したなどの施設も、

今までとは違う環境デザインに力点を置いている。

デザイン指針がある。過去はどこも同じようなつくりが多いと言われたこともありましたが、今は一つ一つを作

ト通販となつた。

成長を続けていた日本のSCも2018年の322

0カ所をピークに施設数が減り続け、開設数より閉館

数が上回るようになつた。

ピーカ時の半分程度の売り上げとなつた所も多く、成長力が構造的に低下したSC

ビジネスは、今後どの方

向に舵(かじ)を切つていくのだろうか。

今までとは違う環境デザインは、人の五感に刺さる設えを重視し、ネットでは体験できないリアル

トでは、良さ、森を活用したテラス、街歩きをするような街路樹やベンチなど、従来の設計

環境デザインにこだわる

新戦略は、20年に就任した岩村康次社長の方針だ。自身の建築設計会社での実務経験や、イオンモール海外子会社経験では環境を重視する海外のSCから多くを

いる空間価値を次々と繰り出

す。ダイナミックなパブリックの吹き抜け空間の心地良さ、森を活用したテラス、街歩きをするような街路樹やベンチなど、従来の設計

環境デザインにこだわる

## ライフスタイル

### 居心地良く

どうしている。今やSCの最大の競合は、手のひらの上のスマートフォンによるネ

どっている。今やSCの最大の競合は、手のひらの上のスマートフォンによるネ

どっている。今やSCの最大の競合は、手のひらの上のスマートフォンによるネ

どっている。今やSCの最大の競合は、手のひらの上のスマートフォンによるネ

どっている。今やSCの最大の競合は、手のひらの上のスマートフォンによるネ

どっている。今やSCの最大の競合は、手のひらの上のスマートフォンによるネ

どっている。今やSCの最大の競合は、手のひらの上のスマートフォンによるネ

松本大地